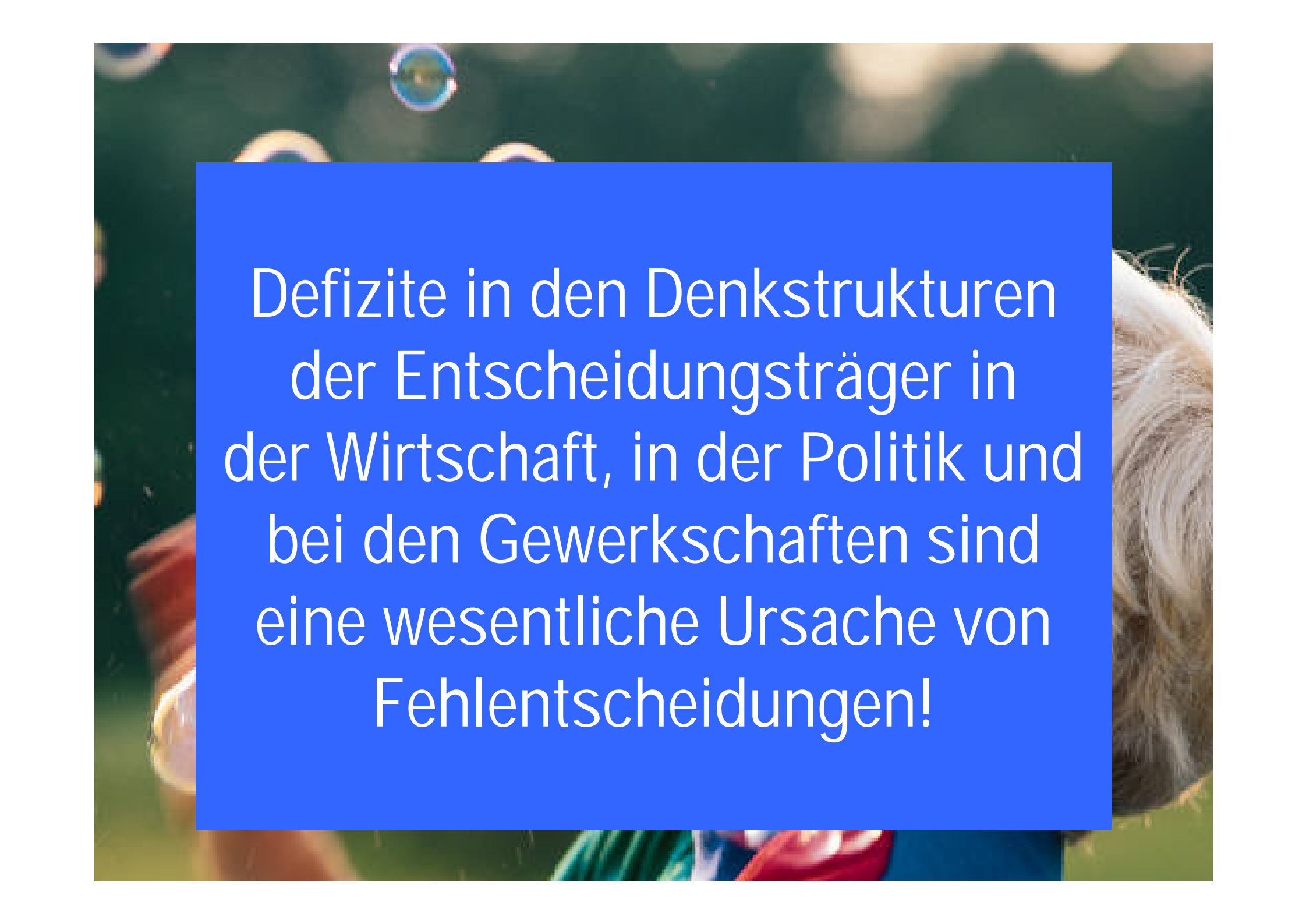
An aerial photograph of a city street intersection. The street is paved with asphalt and has white lane markings. Several cars are visible, including a white car, a blue car, a red car, and a white van. There are green trees and bushes along the sidewalks. A blue rectangular box is overlaid on the center of the image, containing white text.

Straßenausbau:
Mit Fehlentscheidungen
werden keine Probleme gelöst!


A background image showing a child's hands blowing bubbles. The bubbles are in various colors and sizes, some in focus and some blurred. The child's hands are visible at the bottom and sides. A large blue rectangular box is overlaid on the center of the image, containing white text.

Defizite in den Denkstrukturen
der Entscheidungsträger in
der Wirtschaft, in der Politik und
bei den Gewerkschaften sind
eine wesentliche Ursache von
Fehlentscheidungen!

Straßenausbau

Wie vermeidet man unerwünschte
Nebenwirkungen?

- Systemische Darstellungsformen
- alternative Maßnahmen zur Vermeidung von Verkehrsstaus
- L404n: die symptomatische Lösung eines komplexen Verkehrsproblems

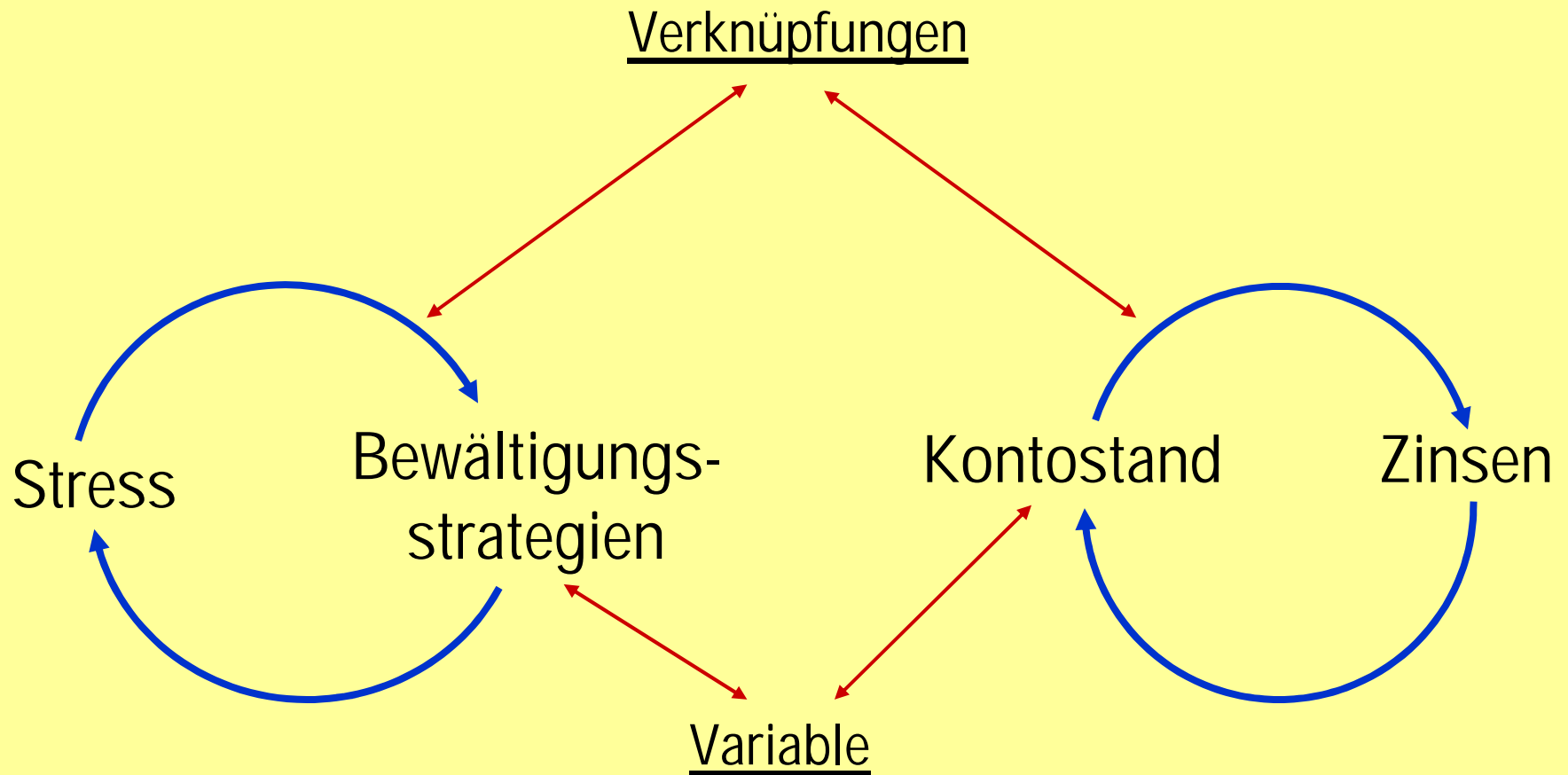


Ein System und seine Struktur
kann man nur dann diskutieren,
wenn man Darstellungsmethoden hat.

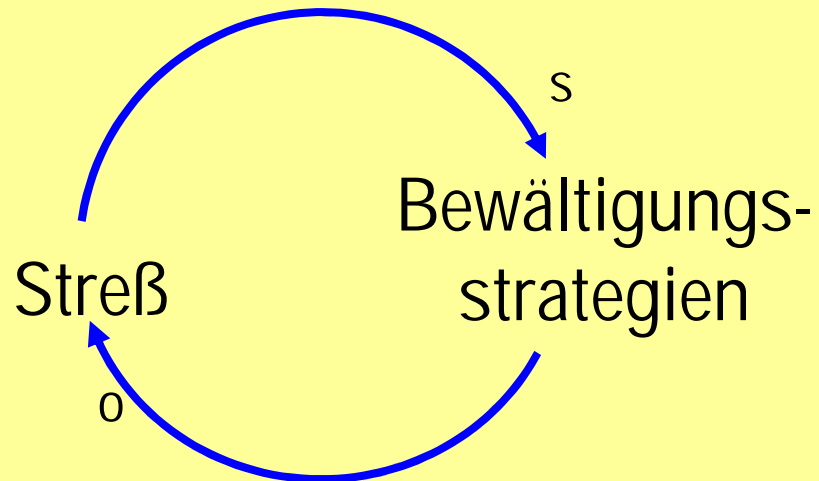
Systemische Darstellungsformen

- Die Struktur eines Systems bestimmt sein Verhalten.
- Über ein System und dessen Struktur kann man nur diskutieren, wenn man über geeignete Darstellungsformen verfügt.
- Die geeignete Darstellungsform für qualitative Betrachtungen und Eingriffsentscheidungen sind Feedback Diagramme.

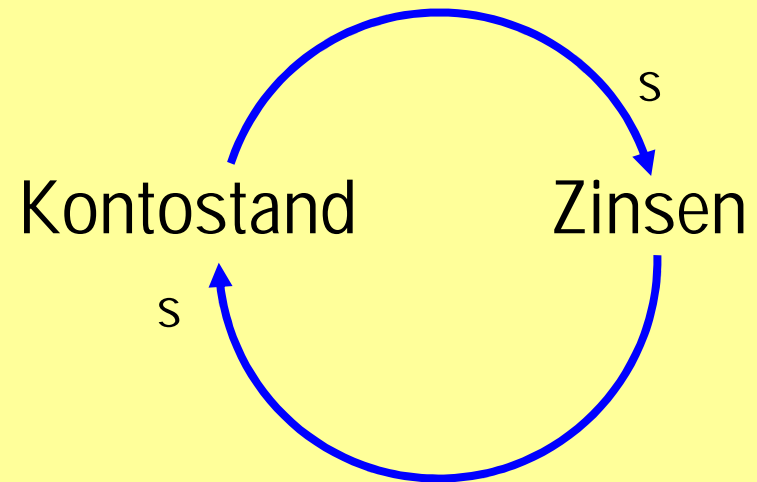
Verknüpfungen und Variable



gleich- oder gegenläufig (s, o)



Wenn der Streß steigt, werden die Bewältigungsstrategien verstärkt. Dies wiederum verringert den Streß.

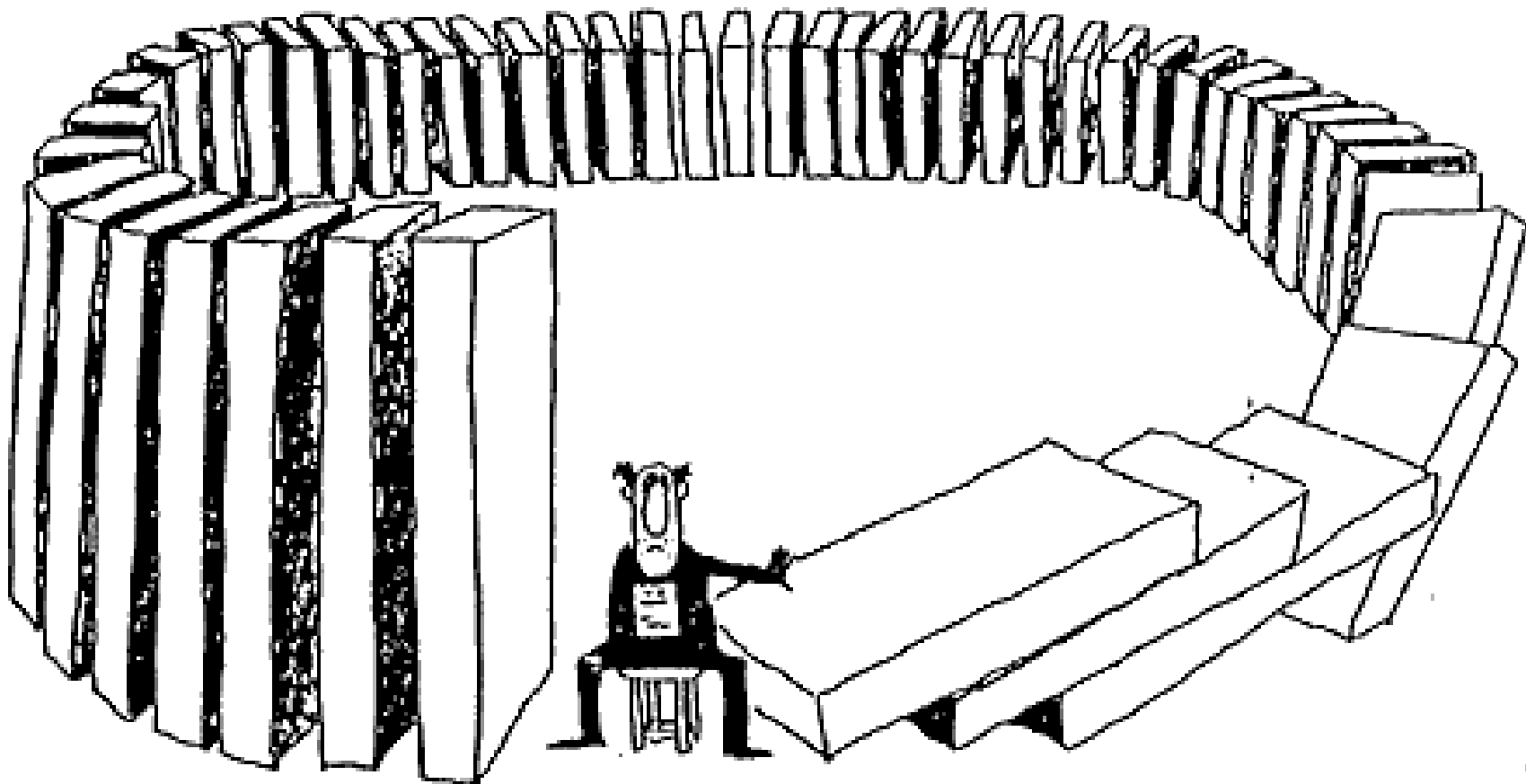


Wenn der Kontostand steigt, steigen die Zinseinnahmen. Dies wiederum erhöht den Kontostand.

S bedeutet gleichgerichtet (similar): je mehrdesto mehr; je weniger....desto weniger

O bedeutet entgegengesetzt (opposite): je mehrdesto weniger; je weniger....desto mehr

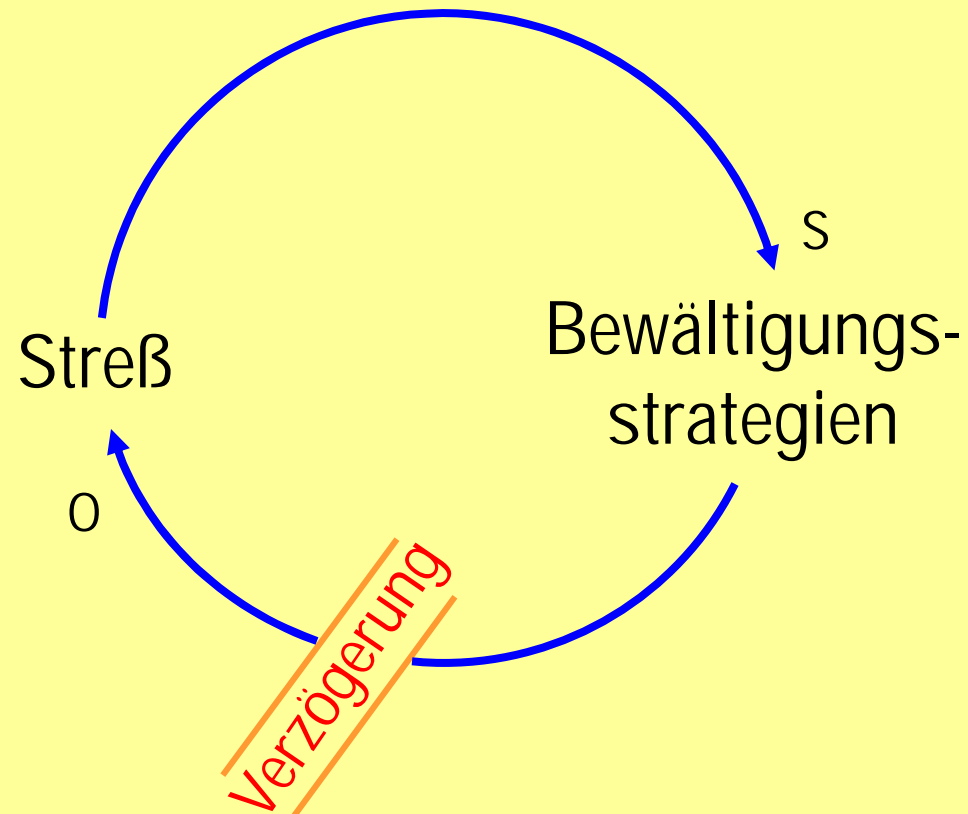
BUSINESS DYNAMICS: KLEINE VERÄNDERUNGEN - GROSSE AUSWIRKUNGEN




Alle Systeme sind Feedback Strukturen!

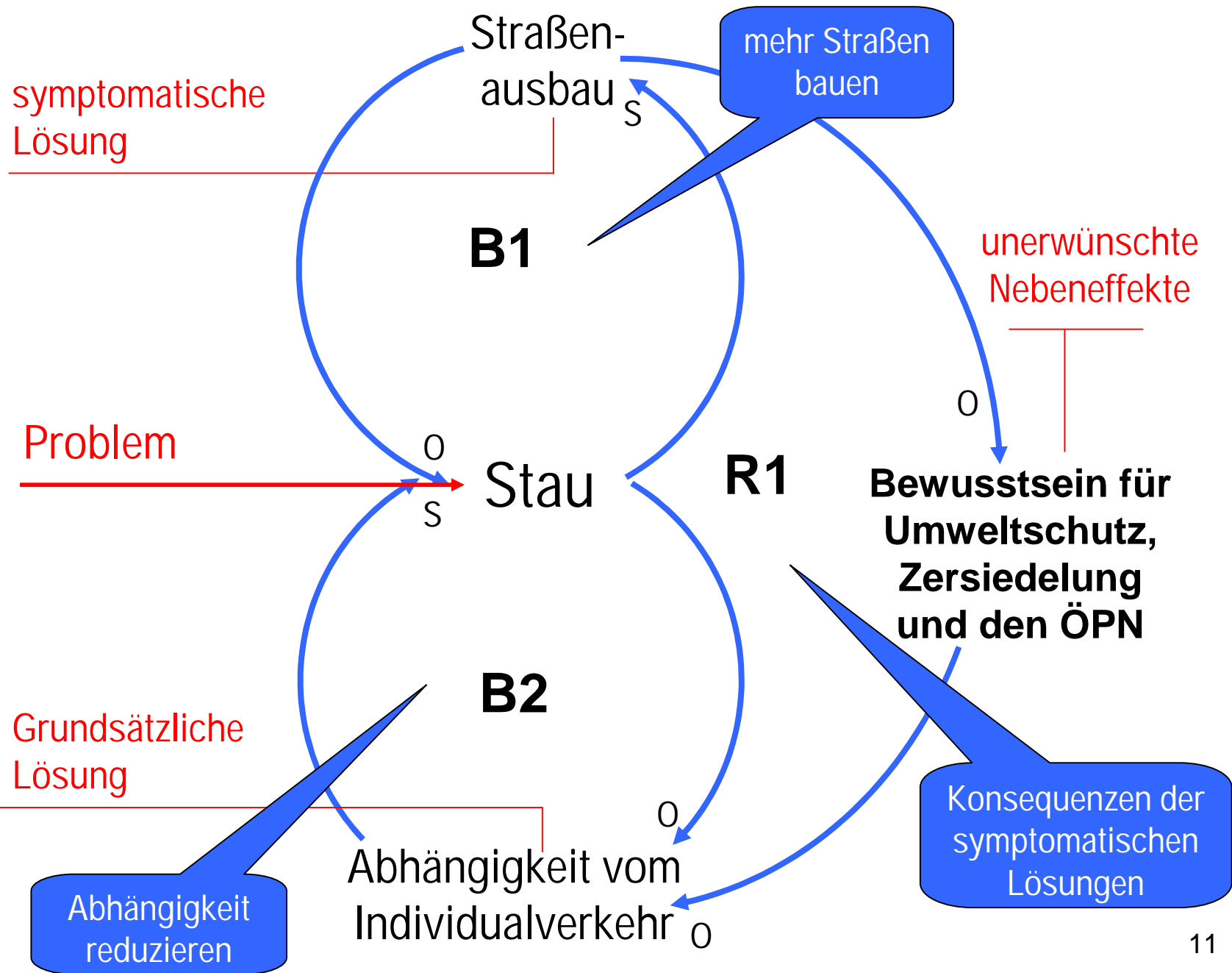
Verzögerungen

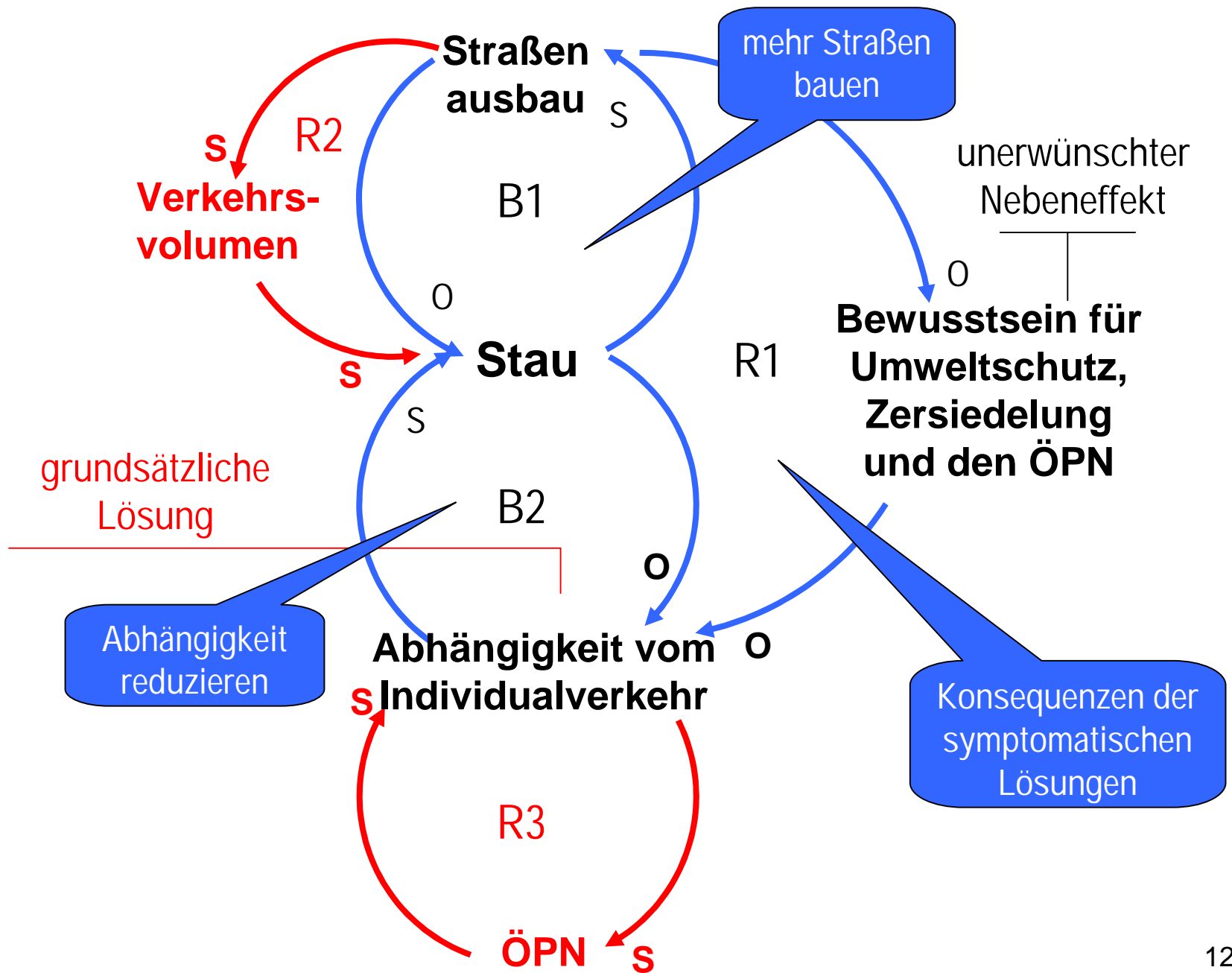
Die versteckten Störenfriede

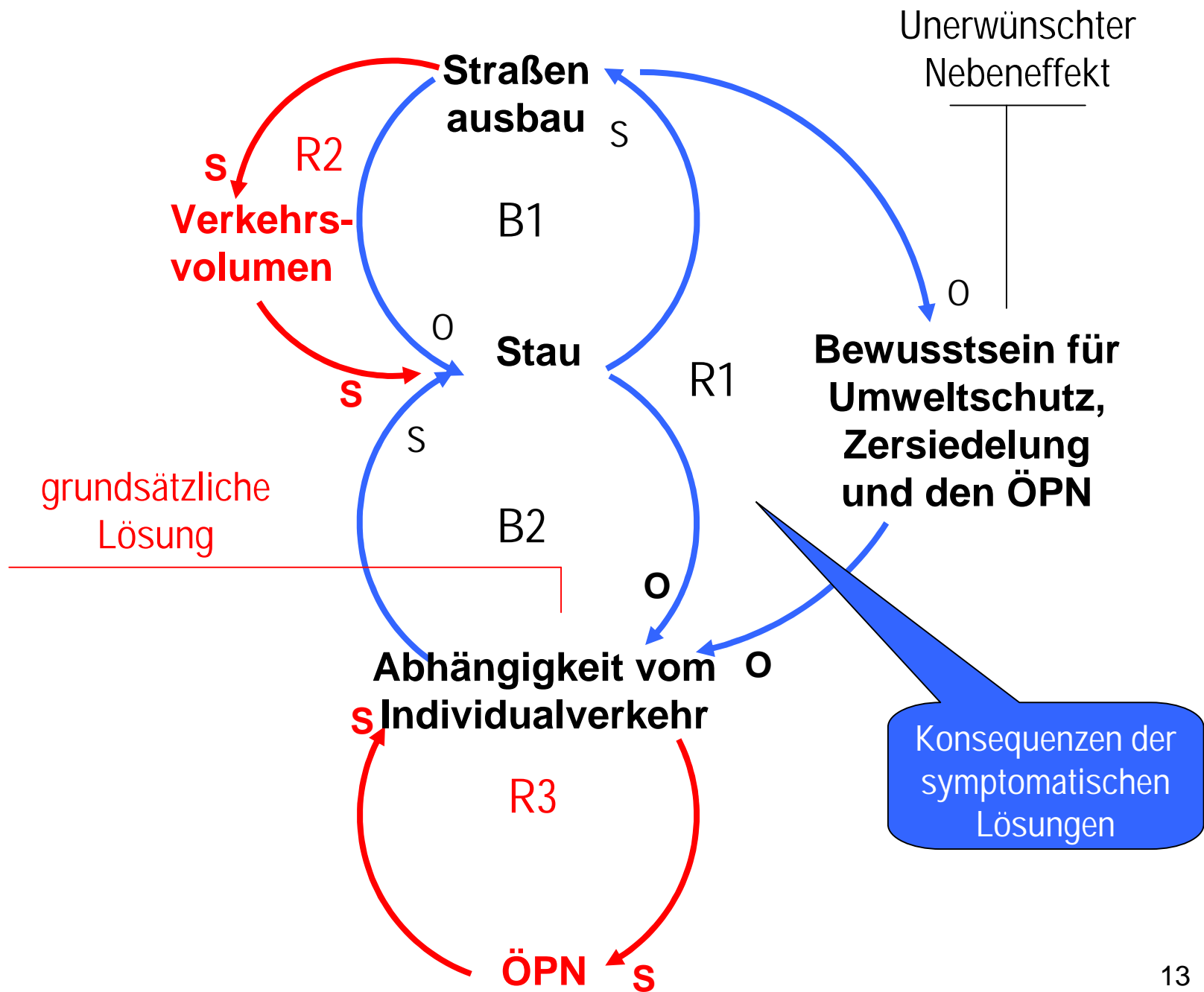


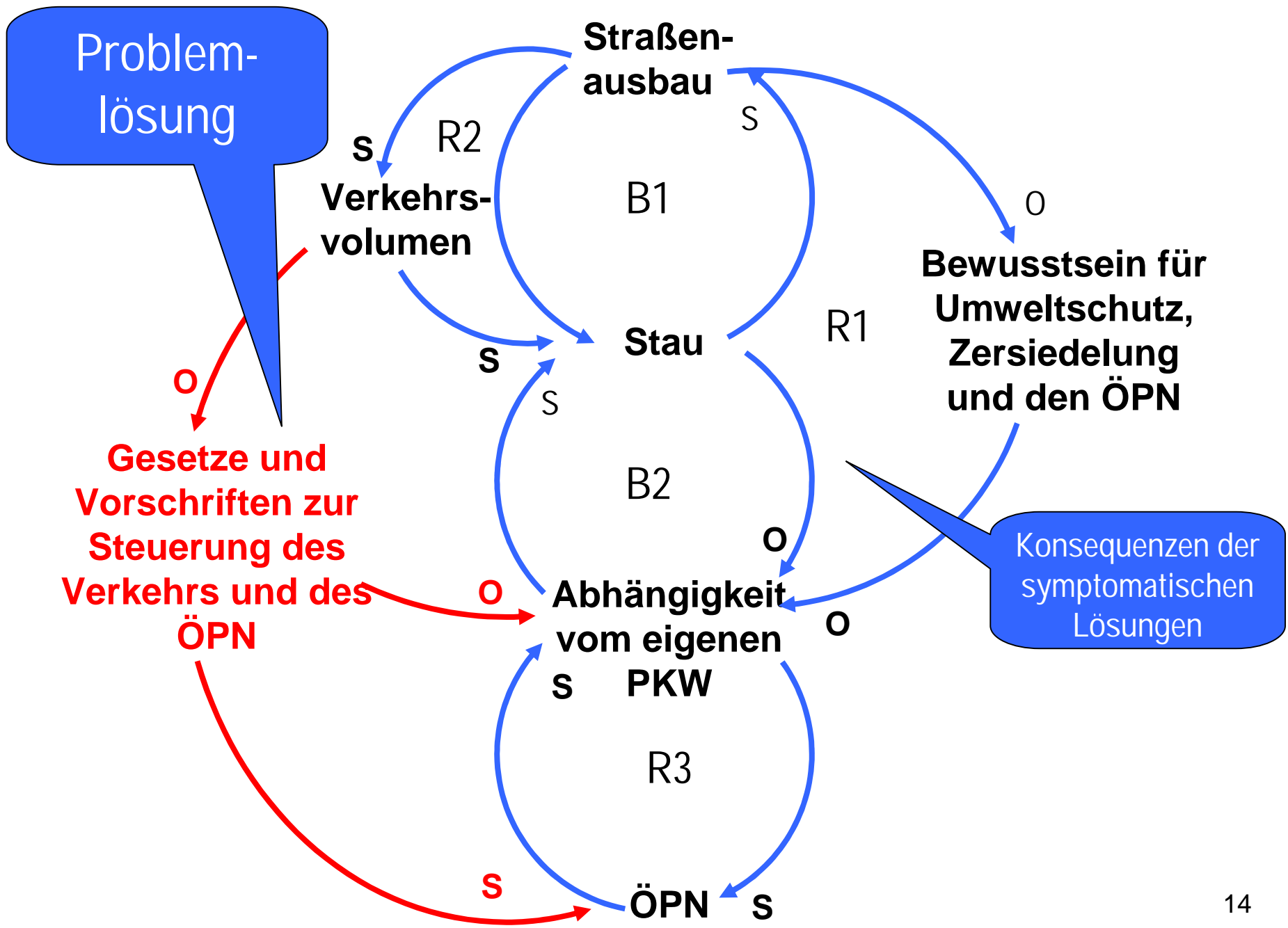


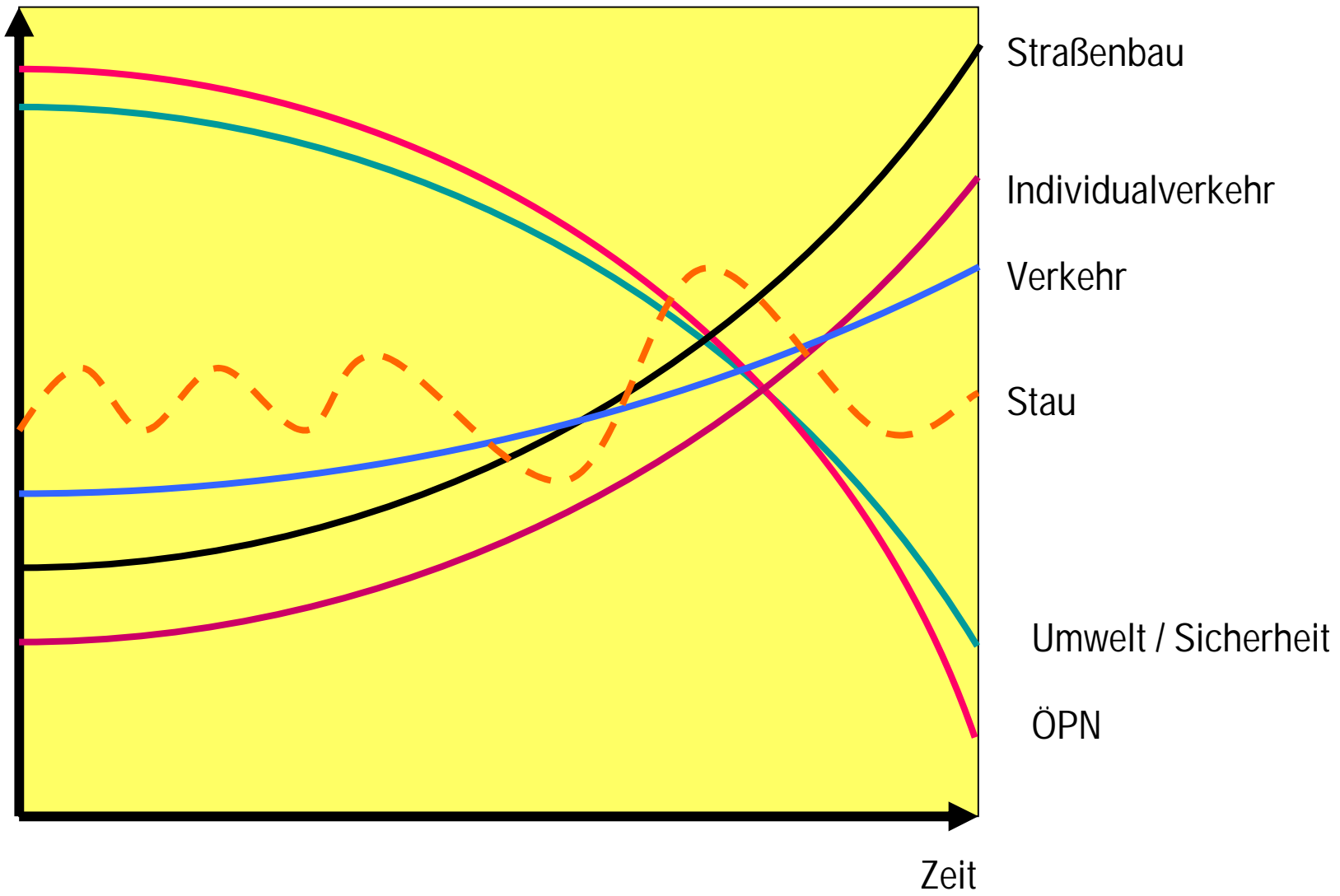
Alternative
Maßnahmen zur
Vermeidung von
Verkehrsstaus














L404 n:
die symptomatische Lösung
eines komplexen
Verkehrsproblems ?

Straßen-
ausbaupläne

S

vom Elend des
Nicht-zu-Ende-Denkens

Druck, Staus
zu beseitigen

O

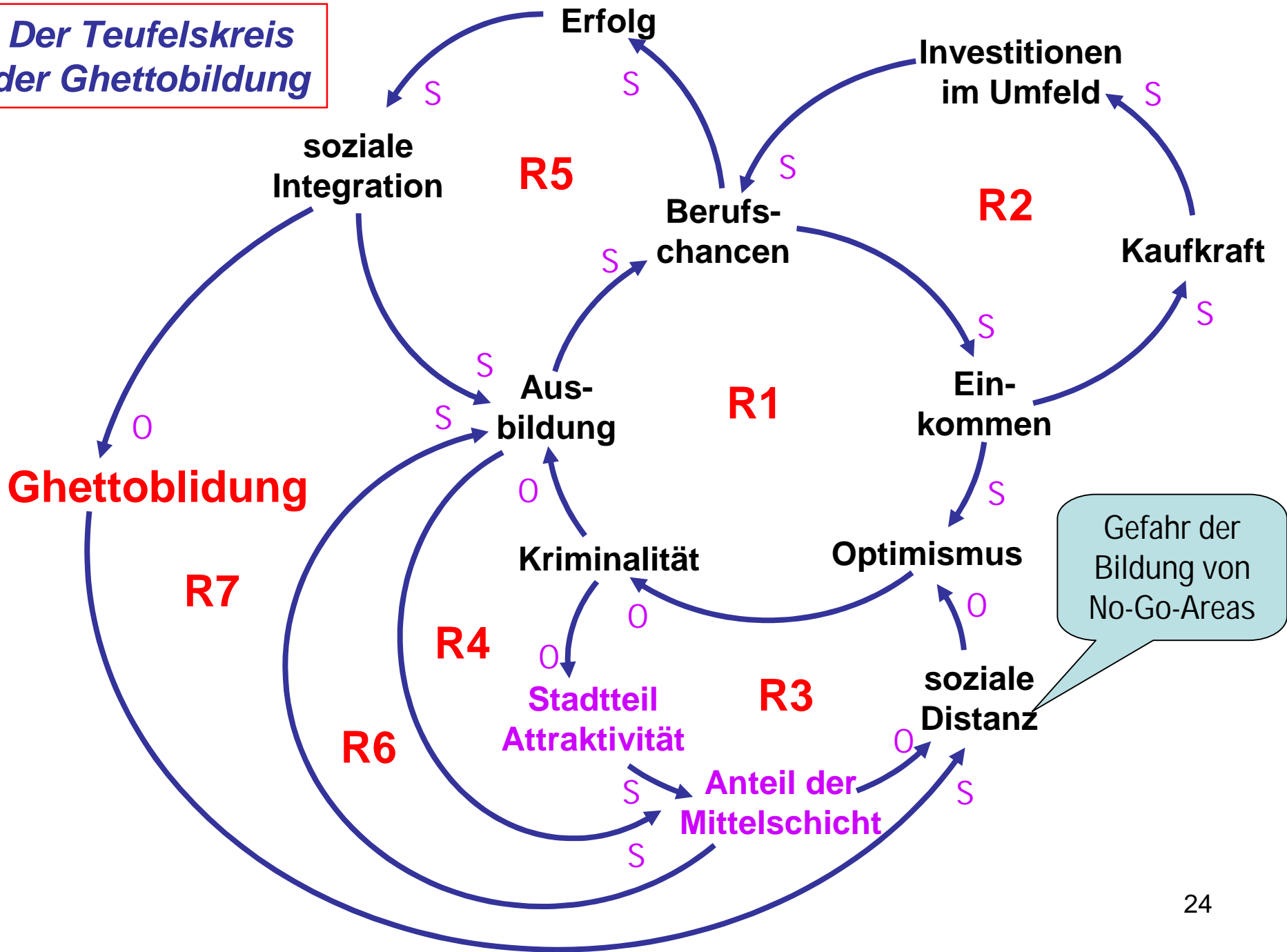
gewünschte
Fahrzeit,
Lobbyisten

Ursache unerwünschter
Nebenwirkungen:

- Umweltbelastung
- Zersiedelung
- Ghettobildung
- Vernachlässigung
des ÖPN

Wo ist
das Problem
tatsächlich?

Der Teufelskreis der Ghettobildung



Straßenausbau in Unterbach, Vennhausen und Gerresheim

Werden die Nebenwirkungen

- Umweltbelastung
- Zersiedelung
- Ghattobildung und
- Vernachlässigung des ÖPN
billigend in Kauf genommen?

Wer trägt die Verantwortung dafür?

Unglücksszenarien

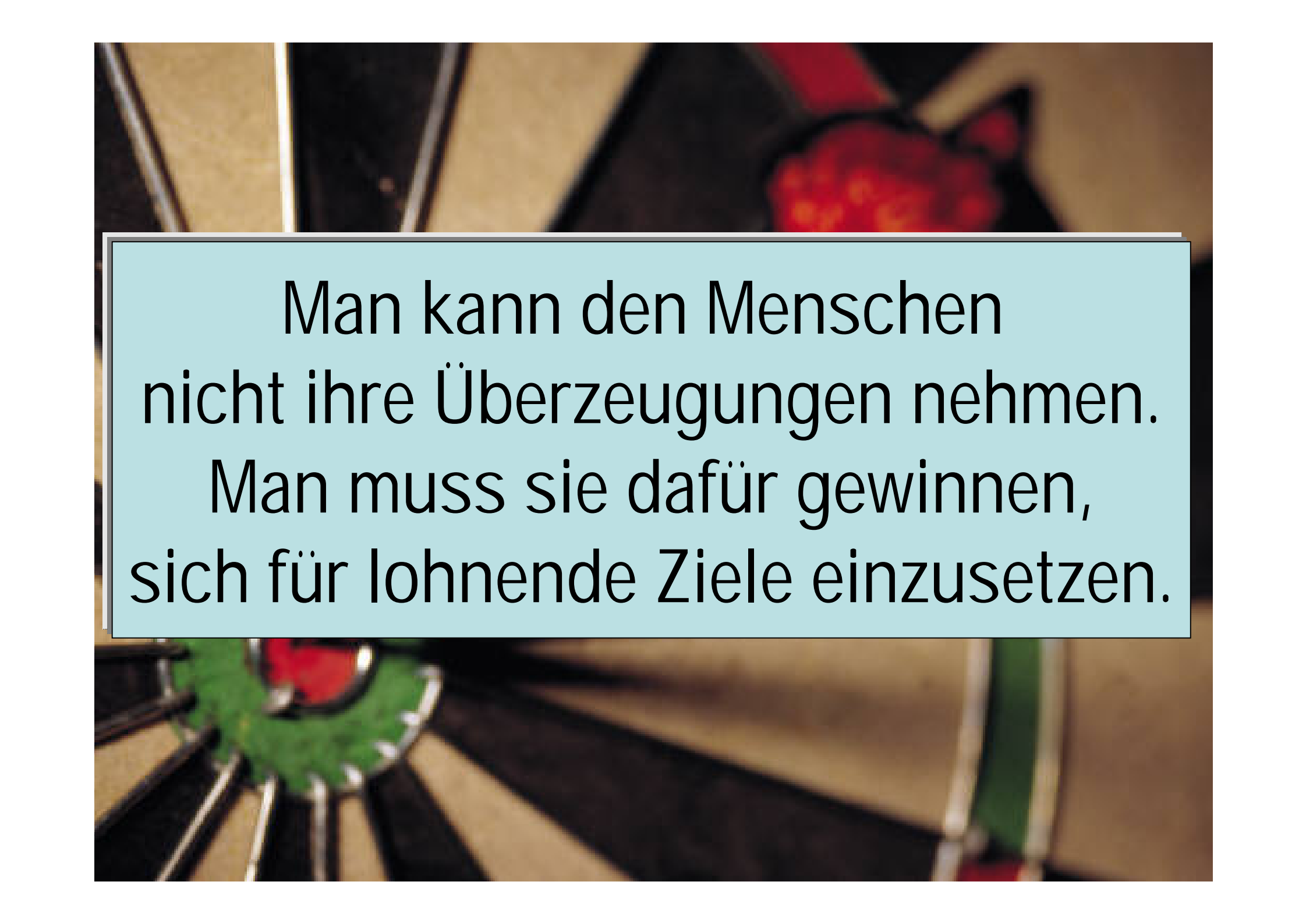
Handeln ohne vorherige oder ausreichende Situationsanalyse

Nicht berücksichtigen von Fern- und Nebenwirkungen

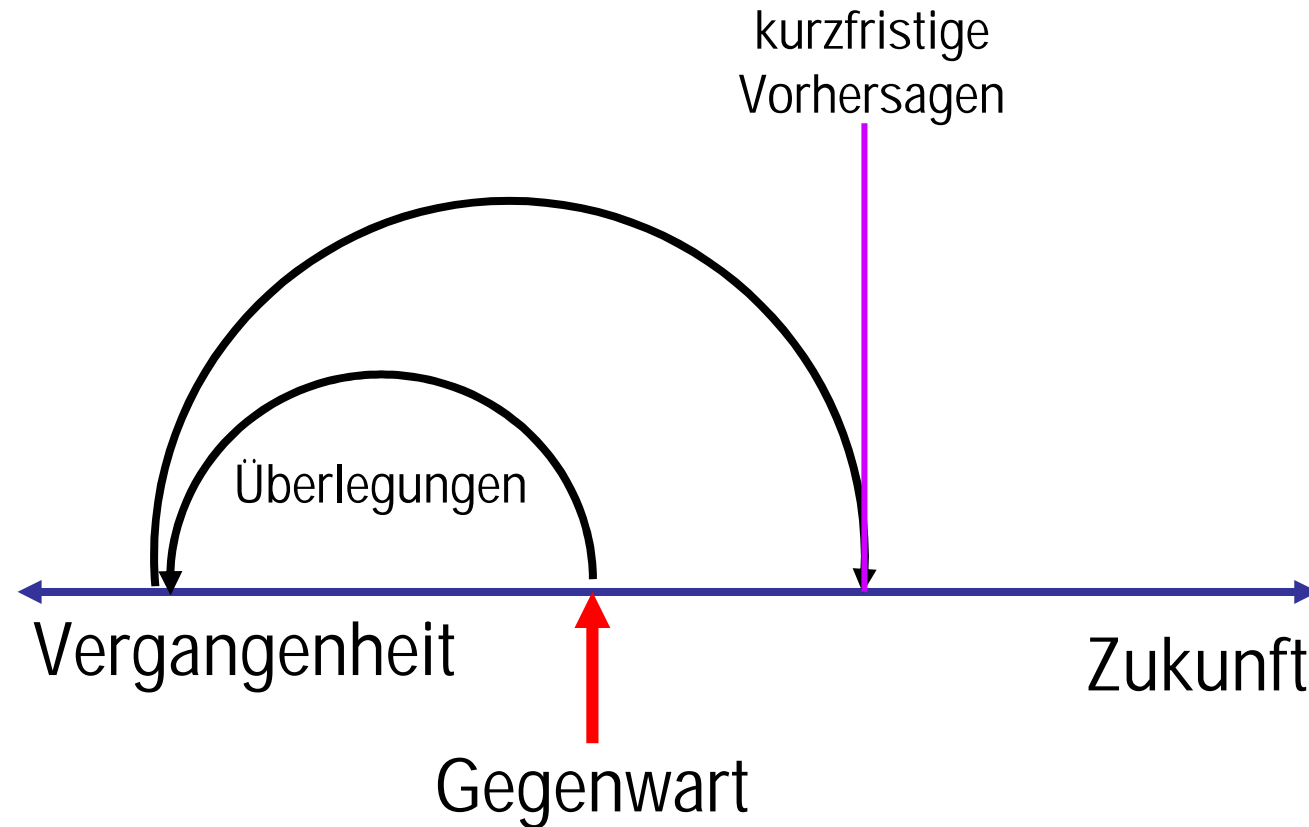
Methodismus: man glaubt über die richtigen Maßnahmen zu verfügen, weil sich keine negativen Effekte zeigen

Flucht in die Projektmacherei

Entwickeln von zynischen Reaktionen



Man kann den Menschen
nicht ihre Überzeugungen nehmen.
Man muss sie dafür gewinnen,
sich für lohnende Ziele einzusetzen.



Die Projektion der Vergangenheit in die Zukunft, führt immer zu den gleichen Fehlern oder Beschränkungen. Bereits Einstein wies darauf hin, dass ein Problem nicht mit dem gleichen Methoden und Sichten gelöst werden kann die es ursprünglich erzeugt haben!



Ich danke Ihnen für
Ihre Aufmerksamkeit